

# **TINJAUAN MANAJEMEN**

## **(Management Review)**



**PROGRAM STUDI BUDIDAYA PERAIRAN**  
**FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN**  
**UNIVERSITAS BRAWIJAYA**  
**MALANG**  
**2016**

**VISI DAN MISI**  
**PROGRAM STUDI S1 BUDIDAYA PERAIRAN**

**VISI**

Menghasilkan sumberdaya manusia yang berkualitas dan mampu mengoptimalkan produktivitas sumberdaya perikanan dengan suatu rekayasa sistem akuakultur yang berwawasan lingkungan serta unggul melewati batas Asia dalam waktu lima tahun kedepan. Dimana tahapan sasaran pada tahun 2011-2015 adalah pencapaian daya saing Asean, 2015-2020 pencapaian daya saing Asia, dan 2020-2025 pencapaian daya saing global.

**MISI**

Menyelenggarakan proses pembelajaran yang meliputi kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk menghasilkan lulusan berkualitas, berwawasan ke depan, berdisiplin, bermoral tinggi dan bersikap kewirausahaan.

**LEMBAR PENGESAHAN**

1. Jenis Berkas : Laporan Tinjauan Manajemen
2. Nama Unit : Program Studi Budidaya Perairan
3. Nama Institusi : Universitas Brawijaya
4. Penanggung jawab : Dr. Ir. M. Fadjar, M.Sc. (Kaprosdi)
5. Koordinator Penyusun : Budianto, S.Pi, MP., M.Sc. (Staf prodi)
6. Anggota Penyusun : Qurrota A'yunin, S.Pi, MP., M.Sc. (Ketua UJM)
7. Periode : Januari s.d Desember 2016

Malang, Desember 2016  
Pimpinan Unit Kerja,

Dr. Ir. M. Fadjar, M.Sc  
NIP. 196210141987011001

**DAFTAR ISI**

**LEMBAR PENGESAHAN .....**

**I. PENDAHULUAN .....**

**II. LINGKUP BAHASAN .....**

**III. PELAKSANAAN .....**

**IV. HASIL .....**

    1. Hasil Audit Internal .....

    2. Hasil Audit Eksternal .....

    3. Umpan Balik Pelanggan.....

    4. Kinerja dan Evaluasi Proses.....

    5. Tindakan Koreksi dan Tindakan Pencegahan .....

    6. Tindak Lanjut Tinjauan Manajemen Sebelumnya .....

    7. Perubahan yang mempengaruhi SMM .....

    8. Saran dan Masukan untuk Perbaikan SMM.....

**V. PENUTUP.....**

## I. PENDAHULUAN

Program Studi (PS) S1 Budidaya Perairan merupakan salah satu program studi yang berada dibawah Jurusan Manajemen Sumberdaya Perairan, Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan, Universitas Brawijaya, Malang. PS S1 Budidaya Perairan berdiri sejak tanggal 11 Juli 1996 sesuai dengan Nomor SK Pendirian 225/DIKTI/Kep/1996. Pada saat ini, PS S1 Budidaya Perairan mendapatkan Akreditasi “A” dari Badan Akreditasi Nasional (BAN) Perguruan Tinggi, sesuai dengan No. 004/BAN-PT/Ak-XV/S1/IV/2012.

PS S1 Budidaya Perairan berkomitmen untuk melakukan evaluasi dan perbaikan dalam peningkatan kinerja dan layanan. PS Budidaya Perairan merumuskan janji layanan yaitu “Dengan ini, Program Studi Budidaya Perairan menyatakan sanggup memberikan pelayanan yang Cepat, Tepat, Akomodatif dan Memuaskan”.

## II. LINGKUP BAHASAN

Mengacu system manajemen mutu (SMM) SNI ISO 9001:2008, maka PS S1 Budidaya Perairan melaksanakan tinjauan manajemen dengan ruang lingkup seperti yang dipersyaratkan, yaitu:

1. Hasil audit, PS Budidaya Perairan telah menjalani beberapa Audit baik Audit Internal maupun Eksternal. Audit Internal dilaksanakan melalui Audit Internal Mutu (AIM) di lingkup Universitas Brawijaya bagi Unit Kerja Pelaksana Akademik (UKPA) yang dilaksanakan setiap tahun. Sedangkan Audit Eksternal dilaksanakan melalui Penilaian dari Badan Akreditasi Nasional (BAN) Perguruan Tinggi yang dilaksanakan setiap 4 tahun.
2. Umpan balik pelanggan, PS S1 Budidaya Perairan telah melakukan kajian tentang proses pembelajaran melalui umpan balik dari dosen, mahasiswa, alumni dan pengguna lulusan. Umpan balik dari mahasiswa dan Dosen diperoleh dari *Questioner* yang diberikan setiap akhir semester, sedangkan umpan balik alumni dan pengguna lulusan diperoleh dari *Tracer study* yang dilakukan setiap tahun.
3. Kinerja proses bisnis, meliputi capaian sasaran mutu dan capaian program kerja.
4. Tindakan pencegahan dan tindakan koreksi (hambatan program masing-masing bidang dan tindak lanjut untuk mencegah hambatan tersebut agar tidak terjadi lagi).
5. Tindak lanjut tinjauan manajemen sebelumnya yang meliputi strategi – strategi yang dapat dilaksanakan untuk efektifitas dan efisiensi tata kelola dan sistem manajemen mutu.
6. Perubahan yang mempengaruhi SMM (baik internal maupun dari eksternal).
7. Saran dan masukan untuk perbaikan SMM unit kerja.

### III. PELAKSANAAN

Tinjauan manajemen ini dilakukan melalui beberapa tahapan sesuai dengan Manual Prosedur Tinjauan Manajemen yang dimiliki oleh Unit Jaminan Mutu (UJM) MSP. Tahapan paling awal adalah pengumpulan data – data, yang diperoleh baik dari internal maupun eksternal seperti data cross audit, data umpan balik pelanggan, data akademik mahasiswa serta data – data lain. Pengumpulan data ini dilaksanakan melalui berbagai sumber dan dilakukan pengecekan validitas data, sehingga data yang ada diharapkan merupakan data yang akurat untuk pengambilan keputusan. Data ini selanjutnya dianalisis dan diolah untuk mendapatkan gambaran yang lebih jelas serta memudahkan dalam pengambilan keputusan.

Hasil dari analisis dan evaluasi yang dilakukan oleh tim penyusun tinjauan manajemen selanjutnya disampaikan secara resmi dalam rapat pimpinan Jurusan Manajemen Sumberdaya Perairan (MSP) yang melibatkan Ketua Kelompok Dosen Keahlian (KKDK), Penanggung Jawab Mata kuliah, Kepala Laboratorium, dan Unit Jaminan Mutu. Pembahasan dalam rapat ini menghasilkan saran dan masukan terkait dengan program kerja yang telah dilaksanakan serta program kerja yang harus dilaksanakan selanjutnya untuk efektifitas dan efisiensi sistem manajemen mutu.

### IV. HASIL

Hasil evaluasi manajemen PS S1 Budidaya Perairan Tahun 2016 berikut ini disajikan sesuai urutan lingkup bahasan tinjauan manajemen.

#### 4. 1. Hasil Audit Internal

Audit Internal Mutu (AIM) dan Internal Cross Audit yang dilaksanakan pada tahun 2015 menghasilkan beberapa hal diantaranya:

##### A. Audit Internal Mutu (AIM) UB Unit Kerja Siklus ke-15

Hasil temuan AIM UB Unit Kerja Siklus ke-15 yang dilaksanakan pada tanggal 5 Desember 2016 telah ditindaklanjuti. Adapun lingkup audit pada AIM Unit Kerja Siklus ke-15 adalah:

- Aim UKPA siklus 15 diaudit oleh:
  - 1) Ir. Aida Sartimbul, M.Sc., Ph.D.
  - 2) Dr. Ir. Hartati Kartikaningsih, M.Si
- Tindak lanjut atas hasil AIM siklus 15

Setelah dilaksanakan AIM siklus 15 terdapat beberapa temuan yang bersifat ketidaksesuaian maupun saran perbaikan (obeservasi). Keseluruhan temuan telah ditindaklanjuti dengan adanya bukti pelaksanaan/verifikasi yang menuju kepada

penyelesaian temuan (*closed*). Secara garis besar temuan yang ada pada AIM siklus 14 pada akhirnya sudah diselesaikan (*closed*) pada saat AIM siklus 15.

#### 4.2 Audit Eksternal

Audit eksternal Program studi S1 Budidaya Perairan pernah dilakukan secara eksternal oleh Badan Akreditasi Nasional pada tahun 2012 dan hasilnya Program Studi S1 Budidaya Perairan mendapatkan predikat “Akreditasi A”.

Audit eksternal untuk internasionalisasi Program studi S1 Budidaya Perairan belum pernah dilakukan secara eksternal. Rencana audit eksternal untuk internasionalisasi Program studi akan dilakukan pada tahun 2017 dengan mengikutkan AUN-QA.

#### 4.3 Umpan Balik Pelanggan

Dalam upaya meningkatkan kualitas program studi, PS. BP telah melakukan kajian tentang proses pembelajaran melalui umpan balik dari dosen, mahasiswa, alumni dan pengguna lulusan seperti yang tertera di Tabel 1.

Tabel 1. Mekanisme umpan balik proses pembelajaran di PS S1Budidaya Perairan

Umpan Balik Dari	Isi Umpan Balik	Tindak Lanjut
(1)	(2)	(3)
Dosen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembagian dosen ketua mata kuliah</li> <li>• Pembagian tim teaching mata kuliah</li> </ul>	Diadakan rapat PRODI untuk dilakukan pembagian dosen mata kuliah (pengampu dan tim teaching)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemudahan bagi dosen dalam mengakses jurnal</li> </ul>	Memberikan password (perpustakaan pusat melalui pro-quest) kepada setiap dosen dan mahasiswa
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemudahan untuk akses internet</li> </ul>	Penambahan bandwitd dan pemasangan kabel LAN dan Wifi di setiap ruangan dosen
Mahasiswa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perlunya peningkatan layanan serta peralatan praktikum dalam hal kualitas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perbaiki laboratorium dan pengadaan peralatan praktikum</li> </ul>

Umpan Balik Dari	Isi Umpan Balik	Tindak Lanjut
(1)	(2)	(3)
	<p>maupun kuantitasnya</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penambahan koleksi buku di perpustakaan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penambahan gedung untuk kuliah dan fasilitasnya (AC dan LCD)</li> <li>• PS S1 Budidaya Perairan mengajukan daftar pustaka kepada perpustakaan Universitas Brawijaya dan FPIK untuk menambah koleksi buku</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perluasan akses untuk informasi beasiswa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informasi beasiswa sudah di online kan (www.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyediaan lahan parkir yang memadai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penambahan lahan untuk parkir (area depan gedung C)</li> </ul>
Alumni	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peningkatan kemampuan alumni di lapangan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penambahan waktu pelaksanaan PKM (dari 30 hari menjadi 40 hari)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Isi kurikulum perlu disesuaikan dengan kebutuhan kerja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengevaluasi dan menyesuaikan kurikulum untuk menetapkan kurikulum yang baru</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peningkatan Soft skill mahasiswa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kegiatan pelatihan, kuliah tamu, kerja sama</li> </ul>
Pengguna lulusan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perlu peningkatan kompetensi lulusan, misalnya kemampuan bahasa inggris</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penggunaan bahasa inggris pada materi kuliah</li> <li>• Materi tugas terstruktur bagi mahasiswa berupa jurnal internasional</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluasi mata kuliah yang dibutuhkan dan yang tidak dibutuhkan di dunia kerja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluasi mata kuliah, penambahan mata kuliah serta penataan kurikulum yang dibutuhkan dalam dunia kerja</li> </ul>



#### **4.4 Kinerja dan Evaluasi Proses**

Secara umum, kinerja proses unit kerja dapat diukur dari capaian program kerja dan capaian sasaran mutu atau indikator kinerjanya. Adapun capaian target/sasaran kinerja PS S1 Budidaya Perairan adalah sebagai berikut:

Tabel 2. Capaian Program Kerja PS S1 Budidaya Perairan Tahun 2016

No	Program Kerja	Tujuan	Sasaran	Indikator keberhasilan	Baseline	Target	Capaian
1	Tata pamong kepemimpinan, sistem pengelolaan dan penjaminan Mutu	a. Penguatan sistem tata kelola PS S1 Budidaya Perairan, dengan mengacu pada Manual Prosedur dan Instruksi Kerja Jurusan MSP, sesuai dengan proses layanan PS S1 Budidaya Perairan	Tata kelola PS BP	Adanya manual prosedur dan instruksi kerja Jurusan MSP	39 Manual Prosedur dan 36 Instruksi Kerja	40 Manual Prosedur dan 36 Instruksi Kerja	40 Manual Prosedur dan 36 Instruksi Kerja
		c. Peningkatan Kepatuhan terhadap hasil AIM	Dosen, tenaga kependidikan dan sistem manajemen	Perbaikan hasil AIM UB th 2014/2015	Temuan AIM sebanyak 23	Temuan AIM sebanyak 20	Temuan AIM siklus 14 sudah <i>ter-closed</i> di AIM siklus 15
		c. Mempertahankan akreditasi BAN-PT	Memperoleh akreditasi A	Akreditasi A untuk 5 tahun ke depan (2017-2022)	Penyusunan Borang Akreditasi : 60%	Penyusunan Borang Kreditasi : 100%	Penyusunan Borang Kreditasi : 100%
		c. Penguatan Manajemen pembelajaran melalui peningkatan proses pembelajaran	Sistem pembelajaran	Peningkatan jumlah mata kuliah yang berbasis multimedia	Jumlah mata kuliah yang menggunakan sarana multimedia: 44	Jumlah mata kuliah yang menggunakan sarana multimedia: 46	Jumlah mata kuliah yang menggunakan sarana multimedia: 46

No	Program Kerja	Tujuan	Sasaran	Indikator keberhasilan	Baseline	Target	Capaian
2	Mahasiswa dan Kelulusan	a. Peningkatan promosi PS S1 BP ke sekolah menengah atas seluruh Indonesia untuk menarik calon mahasiswa, melalui peningkatan metode promosi melalui web, open house, dan pengiriman brosur melalui alumni	Calon mahasiswa	Peminat PS S1 BP meningkat	jumlah peminat: 1597	jumlah peminat : 1500	jumlah peminat : 1023
		b. Peningkatan pendampingan dosen dalam proses kompetisi ilmiah untuk meningkatkan prestasi mahasiswa PS S1 BP	Kejuaraan ilmiah lokal, nasional, internasional	Mahasiswa menjuarai kompetisi ilmiah tingkat lokal dan Nasional	Tingkat lokal dan nasional: 8, tingkat internasional : 1	Tingkat lokal dan nasional: 10, tingkat internasional : 2	Tingkat lokal dan nasional: 12, tingkat internasional : 7
		c. Meningkatkan kualitas dan kuantitas lulusan PS S1 BP melalui peningkatan intensitas pembimbingan, proses pembelajaran, dan layanan akademik maupun non-	Mahasiswa	persentase jumlah mahasiswa yang lulus dengan IPK 3	Jumlah mahasiswa yang lulus dengan IPK 3: 85 %	Jumlah mahasiswa yang lulus dengan IPK 3: 90 %	Jumlah mahasiswa yang lulus dengan IPK 3: 92 %

No	Program Kerja	Tujuan	Sasaran	Indikator keberhasilan	Baseline	Target	Capaian
		akademik					
		d. Peningkatan informasi lowongan tenaga kerja melalui unit Job Placement Center untuk memperpendek masa tunggu lulusan	Masa tunggu lulusan lebih singkat	Masa tunggu lulusan lebih singkat	Masa tunggu : 4,5 bulan	Masa tunggu : 4,3 bulan	Masa tunggu : 4 bulan
		e. Penyempurnaan profil lulusan dengan pemberian sertifikat keahlian sebagai pelengkap ijazah	Sertifikat keahlian bagi lulusan	Adanya Sertifikat Keahlian bagi lulusan	Jumlah sertifikat keahlian : 340	Jumlah sertifikat keahlian : 150	Jumlah sertifikat keahlian : 200
		e. Pelacakan lulusan dan peningkatan informasi jejaring melalui tracer study	Alumni, pengguna,	Dilaksanakan Tracer Study setiap tahun terhadap lulusan dan pengguna	persentase kesesuaian kompetensi lulusan dengan pekerjaan: 82%	persentase kesesuaian kompetensi lulusan dengan pekerjaan: 83%	persentase kesesuaian kompetensi lulusan dengan pekerjaan: 84,3%

No	Program Kerja	Tujuan	Sasaran	Indikator keberhasilan	Baseline	Target	Capaian
		g. Peningkatan <i>softskill</i> dan kewirausahaan Mahasiswa melalui integrasi dalam Mata Kuliah dan kegiatan kemahasiswaan	Mahasiswa	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang memiliki sertifikat kompetensi dan berwirausaha	Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan non-akademik: 10	Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan non-akademik: 12	Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan non-akademik: 12
3	Sumberdaya Manusia	a. Peningkatan rasio dosen dan mahasiswa melalui rekrutmen dosen baru	Jumlah dosen dan mahasiswa	Rasio dosen mahasiswa meningkat	Rasio Dosen: mahasiswa = 1:32	Rasio Dosen: mahasiswa = 1:31	Rasio Dosen: mahasiswa = 1:28
		c. Peningkatan kualifikasi dan kompetensi pranata laboratorium pendidikan (PLP) dan Tenaga Kependidikan (Tendik) melalui pendidikan dan pelatihan sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya	Laboran dan Tendik	Laboran dan Tendik mengikuti pendidikan dan pelatihan	7 Pelatihan	Pelatihan baru : 5	Pelatihan baru : 6
		d. Peningkatan budaya perolehan HAKI	Dosen	Peningkatan HAKI	Jumlah dosen yang memiliki HAKI: 0	Jumlah dosen yang memiliki HAKI: 1	Jumlah dosen yang memiliki HAKI: 2

No	Program Kerja	Tujuan	Sasaran	Indikator keberhasilan	Baseline	Target	Capaian
		e. Penguatan minat penelitian dosen dengan membentuk riset grup	Dosen	Jumlah Riset grup yang didanai	Jumlah Riset grup yang didanai : 1	Jumlah Riset grup baru yang didanai : 1	Jumlah Riset grup yang didanai : 2
		f. Peningkatan jumlah dan kualitas kerjasama nasional dan internasional dengan pemangku kepentingan	Kerjasama nasional dan internasional	Peningkatan kerjasama nasional dan Internasional	Kerjasama Dalam Negeri: 6; kerjasama internasional : 1	Kerjasama Dalam Negeri: 7; kerjasama internasional : 1	Kerjasama Dalam Negeri: 7 Kerjasama Luar Negeri: 2
		g, Peningkatan <i>softskill</i> dan kewirausahaan Mahasiswa melalui integrasi dalam Mata Kuliah dan kegiatan kemahasiswaan	Mahasiswa	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang memiliki sertifikat kompetensi dan berwirausaha	Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan non-akademik: 11	Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan non-akademik: 12	Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan non-akademik: 12
4	Kurikulum , pembelajaran, dan suasana akademik	a, Peningkatan mutu pembelajaran dan pengkayaan materi	Dosen	Pelengkapakan RPS mata kuliah	Jumlah RPS: 43	Jumlah RPS: 45	Jumlah RPS: 46
		b, Peningkatan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui Kuliah tamu	Dosen dan mahasiswa	peningkatan jumlah kuliah tamu	Jumlah kuliah tamu:2	Jumlah kuliah tamu:1	Jumlah kuliah tamu:6

No	Program Kerja	Tujuan	Sasaran	Indikator keberhasilan	Baseline	Target	Capaian
5	Peningkatan sarana dan prasana Laboratorium dan pembelajaran	a. Peningkatan jumlah pustaka yang relevan dan mutakhir (hardcopy/soft copy)	Pustaka (hardcopy/soft copy)	Peningkatan jumlah: buku dan Jurnal (Nasional dan Internasional)	Buku (302 judul) ; Jurnal (78 Judul)	Buku (350 judul) ; Jurnal 80 Judul)	Buku (372 judul) ; Jurnal (85 Judul)
		b. Peningkatan sarana dan prasarana laboratorium	Laboratorium	Bertambahnya jumlah peralatan laboratorium	penambahan sarana laboratorium: 9	penambahan sarana laboratorium: 15	penambahan sarana laboratorium: 83
6	Penelitian, pelayanan/pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama	a, Peningkatan kualitas dankuantitas penelitian dan pengabdian masyarakat	Dosen	Jumlah penelitian dan Pengabdian yang didanai meningkat	jumlah penelitian: 29; jumlah pengabdian: 34	jumlah penelitian baru yang didanai : 10; jumlah pengabdian baru : 5	jumlah penelitian: 16; jumlah pengabdian: 17
		b, Peningkatan kualitas dosen melalui publikasi ilmiah dan seminar skala Nasional dan Internasional	Dosen	Jumlah publikasi ilmiah dan kegiatan seminar skala Nasional dan Internasional meningkat	Jumlah publikasi dan seminar : 38	Jumlah publikasi dan seminar baru : 10	Jumlah publikasi dan seminar baru : 17

No	Program Kerja	Tujuan	Sasaran	Indikator keberhasilan	Baseline	Target	Capaian
		c. Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan dosen	Mahasiswa	Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan penelitian dan pengabdian: 27 orang	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan penelitian dan pengabdian: 30	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan penelitian dan pengabdian: 27 orang



Berdasarkan tabel 2 dapat dilihat bahwa terdapat beberapa capaian di akhir tahun 2016 ini yang telah memenuhi target ataupun melebihi indikator yang dicanangka , antara lain:

1. Penguatan system tata kelola PS,
2. Jumlah pelaksanaan kuliah tamu dalam 1 semester ,
3. Mempercepat masa tunggu lulusan dan pnyempurnaan profil lulusan
4. Pelaksanaan monitoring dan evaluasi masa studi mahasiswa dalam 1 semester,
5. Peningkatan sarana dan prasarana laboratorium dan pembelajaran,
6. peningkatan minat, kualitas dan kuantitas penelitian dosen, riset grup, pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama,
7. Peningkatan perolehan HAKI,
8. Peningkatan kualifikasi dan kompetensi pranata laboratorium pendidikan (PLP) dan tenaga kependidikan (tendik),
9. Peningkatan jumlah prestasi mahasiswa tingkat nasional dan Internasional

#### **4.5 Tindakan koreksi dan tindakan pencegahan**

Berdasarkan hasil audit internal, audit eksternal dan umpan balik pelanggan yang telah dilakukan sebagaimana dijelaskan pada sub bab sebelumnya, berikut ini adalah beberapa upaya (tindakan koreksi dan pencegahan) yang dilakukan program studi untuk mengatasi keluhan, evaluasi kepuasan, dan temuan atas audit yang telah dilakukan.

#### **4.6 Tindak Lanjut Tinjauan Manajemen Sebelumnya**

Pada laporan tinjauan manajemen 2015, diperoleh rekomendasi untuk pelaksanaan kegiatan dan telah ditindaklanjuti pada tahun 2016 dengan berbagai kegiatan diantaranya:

- a. Pelaksanaan kuliah tamu untuk menambah wawasan dan pengetahuan keilmuan dosen dan mahasiswa
- b. Pengiriman dosen untuk mengikuti pelatihan penulisan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta penulisan artikel ilmiah.
- c. Pembimbingan mahasiswa untuk meningkatkan prestasi mahasiswa melalui kegiatan sekolah kreativitas mahasiswa.

#### **4.7 Perubahan yang Mempengaruhi SMM**

Terdapat beberapa hal yang mempengaruhi sistem manajemen mutu PS S1 Budidaya Perairan diantaranya:

- a. Rencana rekonstruksi kurikulum berbasis KKNi masih pada tingkatan Fakultas, akan tetapi tahun berikutnya akan dilaksanakan hingga level program studi.
- b. Fakultas menambah gedung baru sehingga dapat difungsikan sebagai ruang kegiatan belajar mengajar mahasiswa, ruang dosen, ruang baca, ruang staf akademik dan tenaga pendidikan. Penambahan ini diharapkan dapat meningkatkan suasana akademis yang ada.
- c. Keikutsertaan dosen dalam kegiatan workshop dan pelatihan penulisan proposal penelitian maupun pengabdian kepada masyarakat menambah jumlah kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama semakin meningkat.

#### **4.8 Saran dan Masukan untuk Perbaikan SMM**

- a. Diperlukan adanya penyelarasan materi mata kuliah dan batasan yang jelas pada lingkup topik yang dibahas sesuai dengan level KKNi
- b. Terdapat rekomendasi pada tahun 2015 yang masih belum dapat terlaksana. Oleh karena itu perlu adanya perbaikan khususnya pada peningkatan peran dosen pembimbing skripsi supaya rasio dosen dan mahasiswa bimbingan tidak terlalu tinggi sehingga dapat mempercepat kelulusan mahasiswa.
- c. Untuk meningkatkan kegiatan akademik di tingkat internasional maka perlu adanya peran serta aktif dan pengembangan beberapa program serta adanya dukungan/komitmen dari pimpinan. Sehingga program kerja program studi S1 Budidaya perairan untuk memperoleh akreditasi internasional pada tahun 2017 dapat dicapai.

#### **v. Penutup**

Demikian laporan tinjauan manajemen ini disusun dengan memperhatikan aturan yang berlaku, umpan balik serta rencana strategis yang ada agar perbaikan dan pengembangan kualitas dapat terus meningkat dengan tetap menjaga mutu dan kualitas yang ada saat ini.

Tinjauan manajemen diharapkan dapat menjadi pertimbangan dalam penyusunan program kerja program studi S1 Budidaya Perairan, Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan, Universitas Brawijaya.